

CPW 帮助您：

- 严格管理用户需求，控制需求变更
- 灵活安排项目计划，追踪任务执行
- 有效开展软件测试，提高开发质量
- 加强开发各方沟通，创建共赢项目

CPW (Collaborative Project Workspace) 是 Hansky 公司研发的新一代以需求为中心的协同项目开发管理环境。用户方不仅可以通过这个平台所提供的多种多样的报表和项目仪表盘全面了解项目的进展状况，而且还能够参与到开发质量控制的流程中去。软件开发方则能够利用这个平台制定和执行软件开发计划、管理需求控制变更、规划和实施测试，还能够借助丰富的度量信息来科学地管理开发过程。该产品能够充分满足系统集成商、独立软件开发商、软件开发服务外包对各种软件项目开发的管理需要。

严格管理用户需求，控制需求变更

□ 集中存储的条目化需求

CPW 支持需求的条目化，即将一个大的需求分解成一系列小而清晰条目，不仅有效降低了需求的颗粒度、提高了需求的质量，也为日后的开发组织提供了明确的目标。条目化后的需求集中存储在系统中，便于协作各方访问。

用户需求维护

摘要	需求类型	审核状态	优先级	创建时间
1 记录浏览历史	功能性需求	已确认	P2	2006-6-7 13:05:32
2 去收银台结账	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:18:18
3 删除购物车中的宠物	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:16:05
4 更改购物车中的宠物数量	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:14:44
5 自动计算购物车中宠物的数量和价格	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:13:30
6 挑选宠物到购物车	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:11:00
7 查看宠物的详细信息	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:09:09
8 提供宠物照片缩略图	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:08:01
9 提供分类的宠物信息	功能性需求	已确认	P1	2006-5-10 15:06:35

图：用户需求维护

□ 需求的确认和评审流程

修复需求错误的代价会随着项目进展以指数方式增长，CPW 设计了用户需求的确认和软件需求的评审两个流程帮助开发团队在需求形成阶段产生高质量的需求。前者帮助开发团队和客户方就用户需求达成一致；而后者则通过同行评审的方式在开发团队内就软件需求形成共识。

□ 全面的需求追踪能力

维护需求与其他项目管理元素间关系的可靠性对于全面评估变更影响、正确执行变更、准确反映项目进展有着极为重要的作用。CPW 中建立了一个以用户需求为中心的横向（用户需求之间）和纵向（用户需求与软件需求、测试案例等开发工件）的追踪矩阵，实现了全面的需求追踪。

用户需求	所属模块	影响本需求的需求	受影响的需求	相关软件需求	相关测试用例
PSO_UR-4: 自动计算购物车中宠物的数量和价格	2. 网上购物 2.1 浏览挑选宠物	PSO_UR-6: 删除购物车中的宠物 PSO_UR-3: 挑选宠物到购物车 PSO_UR-5: 更改购物车中的宠物数量		PSO_SR-2: SR3 添加宠物到购物车 PSO_SR-3: SR4 修改购物车中宠物的数量 PSO_SR-4: SR5 删除购物车中的宠物	PSO_TC-4: 添加宠物能自动更新购物车数据 PSO_TC-24: 正常挑选宠物过程 PSO_TC-26: 正常购物车全过程 PSO_TC-28: 修改变集型购物过程 PSO_TC-6: 更改购物车中宠物数量时能够自动更新购物车数据 PSO_TC-5: 删除宠物能自动更新购物车数据 PSO_TC-27: 大宗采购宠物购物过程
PSO_UR-5: 更改购物车中的宠物数量	2. 网上购物 2.1 浏览挑选宠物		PSO_UR-4: 自动计算购物车中宠物的数量和价格	PSO_SR-3: SR4 修改购物车中宠物的数量	PSO_TC-28: 修改变集型购物过程 PSO_TC-7: 更改购物车中的宠物数量

图：需求追踪矩阵

□ 支持功能点需求规模估算

CPW 支持 IFPUG（国际功能点用户组）倡导的功能点软件规模度量方法：用户可以计算或者设置每个用户需求的功能点、设置系统特征值（GSC）参数，并以功能点为度量反映项目的进度、计算生产率和评估产品质量。

□ 完善的需求变更流程

CPW 提供了一个完善的需求变更管理流程，使得开发双方能够更加科学地评估变更、减少不必要变更和完整地实施变更，让变更能够有序进行。

灵活安排项目计划，追踪任务执行

□ 以需求为中心制定计划

CPW 通过一系列的发布版本迭代式的完成项目的开发，而每个版本的开发目标都是待实现的需求，随后的分解计划也都是围绕着这些需求目标展开的，从而真正实现了以用户需求为中心制定计划的理念。

□ 多层次迭代化计划体系

CPW 吸收了诸如 XP（极限编程）之类敏捷开发方法中迭代化开发、小版本发布等实践的精髓，提出了“分支-版本计划-阶段计划-任务计划”4 级计划体系来应对变化。在 CPW 中项目经理能够：用分支来管理并行开发的子项目，用版本计划迭代化地规划用户需求的实现，用阶段计划来分阶段实现版本计划的目标，用任务计划来落实和管理具体开发活动。

基本信息	需求实现目标	待修复缺陷	交付物	构建记录	附件	
基本信息 (编辑)						
序列号	PSO_REL-0	名称	实现网上购物功能	状态	已交付	
负责人	PM(Project Manager)	计划开始时间	2006-5-8	计划结束时间	2006-6-20	
开发分支	PSO_SUB-0 : Main	构建管理员	PROJ_ADMIN(Project Admin)			
前置版本计划						
迭代计划 (创建)						
<input type="text" value="SR开发与评审及UR的测试案例开发"/> [2006-5-13 - 2006-5-19]						
<input type="button" value="创建需求实现任务"/> <input type="button" value="创建测试任务"/> <input type="button" value="创建缺陷修复任务"/> <input type="button" value="创建一般任务"/> Total 6 records Page 1 / 1						
名称	负责人	优先级	状态	开始时间	结束时间	(%)
里程碑：UR功能测试案例完成	PM		已关闭	2006-5-19	2006-5-19	100
里程碑：SR开发与评审完成	PM		已关闭	2006-5-19	2006-5-19	100
增加综合测试案例中TC的数量	TEST_MANAGER	P2	已关闭	2006-5-19	2006-5-19	100
修改SR6提交订单	PM		已关闭	2006-5-19	2006-5-19	100
UR功能测试案例开发	PM	P1	已关闭	2006-5-15	2006-5-19	100
开发软件需求	PM	P1	已关闭	2006-5-15	2006-5-19	100
开发软件需求-商店首页模块	PM	P1	已关闭	2006-5-15	2006-5-19	100
开发软件需求-支付向导模块	PM	P1	已关闭	2006-5-15	2006-5-19	100

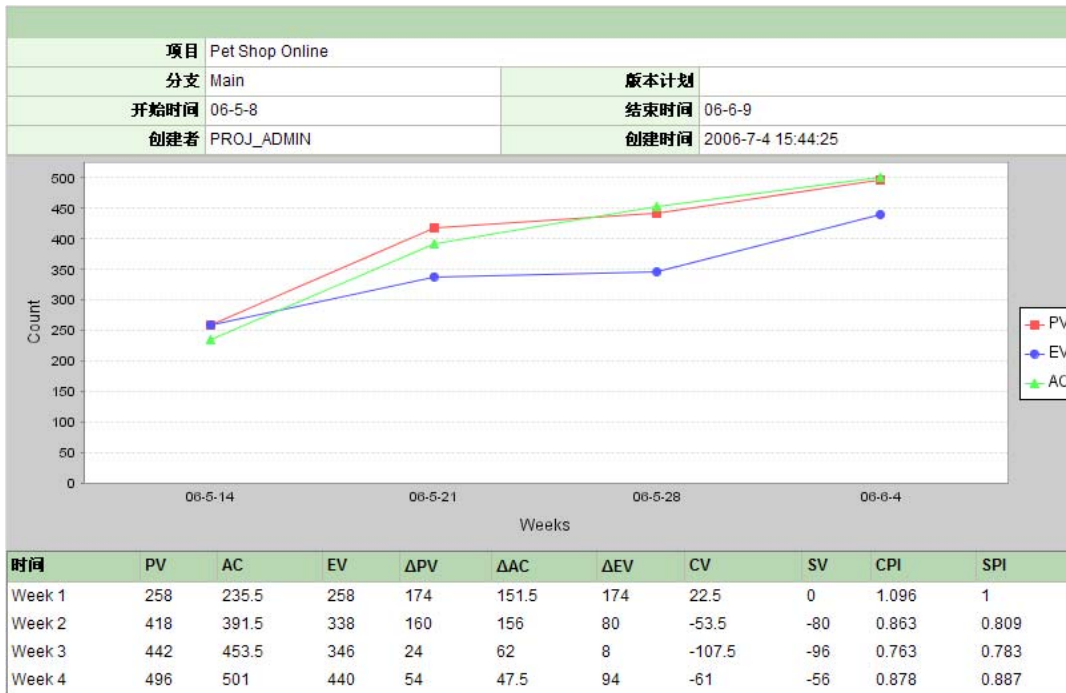
图：版本计划

□ 内置多种开发任务流程

项目进入实施阶段主要的工作内容就是任务分派和追踪，CPW 提出了流程任务的概念，将一些常用的管理流程置于特定的任务类型中，不仅大大减少了任务的数量而且便于管理。在 CPW V1.0 中提供了 4 种流程任务：软件需求实现、测试任务、缺陷修复和一般任务。

□ 工时管理和挣值分析

CPW 中的各个流程任务中都加入了“工时”这个度量指标，全程收集项目人员工时花费，为量化的绩效管理提供了可靠的数据。CPW 还支持 PMI 倡导的 EVPM（挣值项目管理）方法，在工时数据的基础上进行挣值分析，提供报表和风险提示信息，帮助项目经理了解项目现状、及早发现项目问题。



图：项目挣值分析图

有效开展软件测试，提高开发质量

□ 轻松维护测试案例

CPW 提供了从需求创建测试案例的功能，帮助测试设计人员快速开发测试案例。测试案例可以通过测试模块实现井井有条的管理。每个测试案例都可以包含不同参数，由这些参数组成不同的测试场景，有效地提高了测试案例的重用率。

□ 以测试任务为单位实施测试

规划和实施测试是测试管理中的中心活动。CPW 提供了一个特定的流程任务，帮助测试人员规划和实施测试。测试人员能够在测试任务中添加测试案例、制定测试计划、执行测试、创建缺陷报告，一体化地完成测试的全过程。

□ 全程追踪缺陷

CPW 针对缺陷追踪过程中常见的沟通需求，设计了一个完整的缺陷追踪流程任务，涵盖了从缺陷的提出到最后修正完成的全过程。

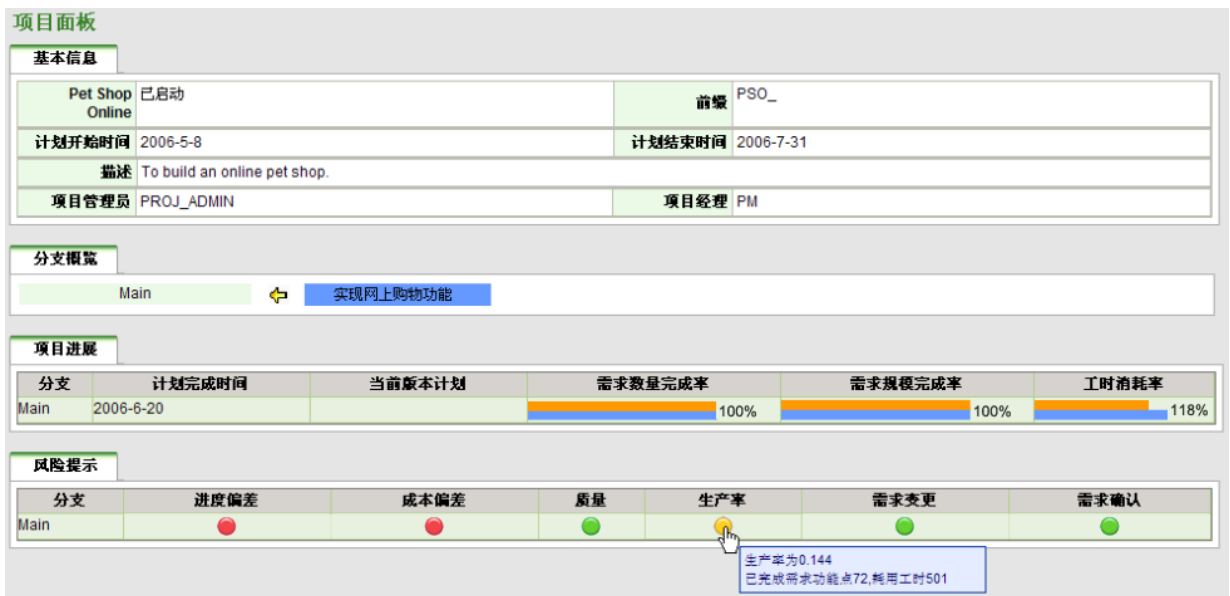
加强开发各方沟通，创建共赢项目

□ 简明易用的 Web UI

CPW 采用了最新的 Web 2.0 技术，极大改善了用户体验，用户能够在浏览器中通过简明易用的界面轻松完成复杂的管理工作。

□ 项目数字仪表盘

CPW 为每个项目提供了数字仪表盘作为项目的门户，帮助项目经理全面了解项目状况、找到风险点从而更好地管理项目。



图：项目面板

□ 丰富的报表图表

CPW 针对不同管理需求和管理对象，提供了大量的报表和图表，帮助客户和开发团队全面了解项目状态。使用者能够通过定义参数形成自定义报表，满足特定的管理需求。

